

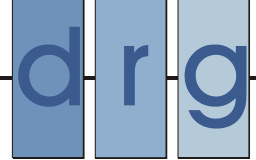
# **SISTEMUL DRG IN ROMANIA**

## **...DE LA PROIECT LA IMPLEMENTARE...**

**București, aprilie 2002**

**Dr. Dana Burduja, DHHS**

# Scurt istoric al experientei DRG in Romania



- 1995-1997: date din cite 2 sectii a 3 spitale, implementat de MS prin CCSSDM, finantat USAID prin DHHS/3M
- 1997-1999: date din mai multe sectii, 16 spitale (rurale, orasenesti, judetene, universitare, arii geografice diferite), implementat de MS prin CCSSDM si IMSS, finatat de USAID prin DHHS/3M
- **1999-2001**: proiect pilot Spitalul Clinic Judetean Cluj
  - Trei sectii clinice si toate sectiile paraclinice
  - Implementat de MS prin IMSS si CCSSDM
  - Finantat de USAID prin DHHS

# Proiectul de la Cluj

- **Obiectiv:**

- Creșterea eficienței și calității în spital utilizând instrumentele de calcul a costurilor la nivel de pacient

- **Principalele activități:**

- Codificarea activităților clinice
- Dezvoltarea instrumentelor pentru calcularea costurilor la nivel de pacient
- Dezvoltarea aplicației de colectare a datelor clinice și de cost
- Colectarea datelor clinice la nivel de pacient
- Colectarea datelor de cost la nivel de secție și de pacient
- Gruparea pacienților în DRG-uri
- Calcularea costurilor pe tip de pacient

## Rezultate:

- Furnizarea metodologiei pentru proiectul de la nivel național în vederea colectării, codificării datelor la nivel de pacient pentru sistemul DRG, calculării costurilor la nivel de secție și pacient, îmbunătățirii calității pe baza datelor colectate
- Furnizarea către spital de instrumente pentru înregistrarea pacienților externi, calcularea costurilor la nivel de pacient, îmbunătățirea calității serviciilor
- Creșterea expertizei tehnice a instituțiilor partenere (IMSS, CCSSDM, spitalul)

# Proiectul National de finatare a spitalelor bazata pe caz (DRG)

## Acord de colaborare – Iunie 2000

- **Ministerul Sănătății**
  - CCSSDM
  - IMSS
- **Casa Națională de Asigurări de Sănătate**
- **Colegiul Medicilor din România**
- **Ministerul de Finanțe**
- **Departamentul de Sănătate și Servicii Sociale al SUA, contractat de USAID**

# Obiectivele proiectului (I)

- I. Aplicarea mecanismelor necesare finanțării bazate pe caz (DRG) in 23 de spitale
  - Codificarea si colectarea datelor clinice pentru pacienții externati
  - Gruparea pacienților externati în grupe de diagnostice (DRG)
  - Calcularea costurilor la nivel de pacient/DRG
  
- II. Identificarea și rezolvarea problemelor prioritare legate de modificările legislative și de reglementare necesare introducerii sistemului de finanțare DRG

## Obiectivele proiectului (II)

- III. Îmbunătățirea managementului spitalicesc
- IV. Sprijinirea spitalelor, Direcțiilor de Sănătate Publică și a Caselor Județene de Asigurări de Sănătate în planificarea serviciilor spitalicești
- V. Elaborarea recomandărilor necesare decidenților privind:
  - implementarea la scara nationala a sistemului DRG
  - mecanismele de finatare a spitalelor
  - strategiile / politicile generale de sănătate

# SELECTAREA SPITALELOR

## CRITERII

- Tipul de spital
- Regiunea geografică
- Infrastructura spitalului
- Interesul de a participa în proiect
- Experiența anterioară



# SPITALELE SELECTATE

## Spitale Universitare

- București
  - Spitalul Clinic Colțea
  - Spitalul Clinic Universitar
  - Spitalul Clinic Sfântul Pantelimon
  - Spitalul Clinic de Urgență Floreasca
- Spitalul Clinic Județean Timișoara
- Spitalul Clinic de Urgență « Sfântul Spiridon » Iași
- Spitalul Clinic Județean Craiova
- Spitalul Clinic Județean Târgu Mureș
- Spitalul Județean Sibiu

## SPITALELE SELECTATE

- Spitale Județene
- Spitalul Județean Botoșani
- Spitalul Județean Ploiești
- Spitalul Județean Călărași
- Spitalul Județean Baia Mare
- Spitalul Județean Miercurea Ciuc
- Spitalul Județean Sfântu Gheorghe
- Spitalul Județean Alba Iulia

## SPITALELE SELECTATE

- Spitale Orășenești
- Spitalul Municipal Pașcani
- Spitalul Municipal Turda
- Spitalul Municipal Câmpina
- Spitalul Orășenesc Oltenița
- Spitalul Orășenesc Caransebeș
- Spitalul Municipal Câmpulung Moldovenesc

## SPITALELE SELECTATE

- Institute
- Institutul de Boli Cardiovasculare  
"Profesor. C.C. Iliescu", București

# Stadiul actual al Proiectului DRG

## Echipele proiectului și domenii de activitate

- Codificare
- Costuri
- Calitate
- Managementul sistemului informatic (MIS)
- Educatie
- Comunicare
- Legislatie
- Spitalele
- Echipa de management a proiectului

# Activități desfășurate până în prezent (I)

- Cadrul legislativ pentru desfășurarea activitatilor proiectului si a implementarii efective
  - OMS 935/2000, 137/2000, 456/2001, CoCa 2002, Ordin comun MSF/CNAS privind strategia de implementare)
- Codificare:
  - Formare în codificare pentru spitale (oct- nov.2000, 2001, ian.2002)
  - Codificarea datelor clinice ale pacienților externati, începând cu ianuarie 2001(diagnostice folosind CIM v.10 si proceduri folosind ICPM)
- Dezvoltare software de colectare si raportare date clinice codificate (“DRG National”)

## Activități desfășurate până în prezent (II)

- Colectarea și raportarea de către spitale a datelor clinice în format electronic începând cu 1 ianuarie 2001
- Gruparea pacienților externăți în Grupe de Diagnosticale (grupe HCFA 18.0)
- Conceperea și rularea de rapoarte pe baza datelor clinice, utile pentru management-ul de spital sau la nivel central

## Activități desfășurate până în prezent (III)

- Dezvoltarea unei variante îmbunătățite a software-ului CNAS de colectare de date de costuri
- Colectarea datelor de cost la nivel de spital și secție
- Conceperea și rularea de rapoarte spital pe baza datelor de cost;
- Calcule preliminare ale ratelor de bază a spitalelor și Indicelui de Complexitate a Cazurilor (ICM), ale listei preliminare de prețuri pentru DRG-uri
- Simulări de buget pentru anul 2002
- Conceperea și introducerea metodologiei de finatare bazată pe caz (DRG) în CoCa, pentru finatarea spitalelor din proiect în 2002



## Activități desfășurate până în prezent (IV)

- Evaluare continuă și licențe pentru diferite grouper-e, Valori Relatie și opțiuni de formare
- Activitate continua de monitorizare și îmbunătățire a calității serviciilor
- Evaluare și propuneri pentru schimbări în cadrul legislativ necesare în contextul implementarii reale
- Asistență pentru decidenți în pregătirea planului de implementare la nivel național
- Creșterea capacității instituțiilor din sectorul de sănătate pentru transferul de cunoștințe
- Întâlniri cu decidenții, autoritatile locale din sanatate si spitalele
- Formare continua in sistemul de finantare bazata pe caz (echipa proiectului si actorii din sistem)

# SITUAȚIA TRANSMITERII DATELOR PENTRU SPITALELE DIN PROIECT - mai 2001

| Nr. crt. | Spitalul                                       | Nr. pacienti externati | Nr. Pacienti raportati | % raportati | Nr. pacienti importati | % importati | Nr. pacienti grupati | % grupati |
|----------|--|------------------------|------------------------|-------------|------------------------|-------------|----------------------|-----------|
| 1        | Spitalul Municipal Pascani                     | 5049                   | 5052                   | 100.06      | 5052                   | 100.06      | 4950                 | 97.98     |
| 2        | Spitalul Clinic Coltea Bucuresti               | 5634                   | 5593                   | 99.27       | 5593                   | 99.27       | 5490                 | 98.16     |
| 3        | Spitalul Municipal Campina                     | 7767                   | 7605                   | 97.91       | 7605                   | 97.91       | 7353                 | 96.69     |
| 4        | Spitalul Judetean Miercurea Ciuc               | 8557                   | 8104                   | 94.71       | 8104                   | 94.71       | 7931                 | 97.87     |
| 5        | Spitalul Municipal Cimpulung Moldovenesc       | 3639                   | 3301                   | 90.71       | 3279                   | 90.11       | 3233                 | 98.60     |
| 6        | Spitalul Orasenesc Caransebes                  | 4668                   | 4136                   | 88.60       | 4136                   | 88.60       | 4058                 | 98.11     |
| 7        | Spitalul de Urgenta Sf.Pantelimon, Bucuresti   | 7518                   | 6358                   | 84.57       | 6358                   | 84.57       | 6183                 | 97.25     |
| 8        | Institutul de Cardiologie Prof.Dr.C.Iliescu    | 3992                   | 3285                   | 82.29       | 3285                   | 82.29       | 3263                 | 99.33     |
| 9        | Spitalul Municipal Turda                       | 6115                   | 4956                   | 81.05       | 4956                   | 81.05       | 4805                 | 96.95     |
| 10       | Spitalul Orasenesc Oltenita                    | 3542                   | 2690                   | 75.95       | 2690                   | 75.95       | 2589                 | 96.25     |
| 11       | Spitalul Judetean Craiova                      | 19051                  | 12576                  | 66.01       | 12576                  | 66.01       | 12030                | 95.66     |
| 12       | Spitalul Judetean Sibiu                        | 16277                  | 18850                  | 115.81      | 7577                   | 46.55       | 7390                 | 97.53     |
| 13       | Spitalul Judetean Ploiesti                     | 19703                  | 8953                   | 45.44       | 8953                   | 45.44       | 8455                 | 94.44     |
| 14       | Spitalul Judetean Calarasi                     | 11333                  | 2947                   | 26.00       | 2947                   | 26.00       | 2823                 | 95.79     |
| 15       | Spitalul Judetean Baia Mare                    | 19132                  | 14326                  | 74.88       | 4718                   | 24.66       | 4489                 | 95.15     |
| 16       | Spitalul Clinic de Urgenta Floreasca Bucuresti | 12209                  | 2197                   | 17.99       | 2197                   | 17.99       | 1957                 | 89.08     |
| 17       | Spitalul Judetean Tg.Mures                     | 20780                  | 2799                   | 13.47       | 2799                   | 13.47       | 2739                 | 97.86     |
| 18       | Spitalul Judetean Botosani "Mavromati"         | 13686                  | 1250                   | 9.13        | 1250                   | 9.13        | 1206                 | 96.48     |
| 19       | Spitalul Judetean Sf.Gheorghe                  | 7176                   | 197                    | 2.75        | 197                    | 2.75        | 192                  | 97.46     |
| 20       | Spitalul Clinic de Urgenta "Sf.Spiridon" Iasi  | 16593                  | 16594                  | 100.01      | 0                      | 0.00        | 0                    | 0.00      |
| 21       | Spitalul Judetean Timisoara                    | 13816                  | 0                      | 0.00        | 0                      | 0.00        | 0                    | 0.00      |
| 22       | Spitalul Judetean Alba Iulia                   | 7885                   | 0                      | 0.00        | 0                      | 0.00        | 0                    | 0.00      |
| 23       | Spitalul de Urgenta Universitar Bucuresti      | 20496                  | 0                      | 0.00        | 0                      | 0.00        | 0                    | 0.00      |

## SITUAȚIA TRANSMITERII DATELOR PENTRU SPITALELE DIN PROIECT - 31 noiembrie 2001

| Nr. Crt | SpitalDenumire                                  | Externati | Raportati | %Raportati | Grupabili | %Grupabili |
|---------|---|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
| 1       | Spitalul Municipal Cimpulung Moldovenesc        | 10102     | 10108     | 100.06     | 9036      | 89.39      |
| 2       | Spitalul Municipal Pascani                      | 12910     | 12913     | 100.02     | 11436     | 88.56      |
| 3       | Spitalul Orasenesc Caransebes                   | 14546     | 14544     | 99.99      | 14174     | 97.46      |
| 4       | Institutul de Cardiologie Prof.Dr.C.Iliescu     | 11148     | 11022     | 98.87      | 9816      | 89.06      |
| 5       | Spitalul Judetean Craiova                       | 53224     | 52557     | 98.75      | 43690     | 83.13      |
| 6       | Spitalul Municipal Campina                      | 20669     | 19020     | 92.02      | 18464     | 97.08      |
| 7       | Spitalul Clinic Coltea Bucuresti                | 15309     | 13384     | 87.43      | 10113     | 75.56      |
| 8       | Spitalul Judetean Baia Mare                     | 53566     | 46563     | 86.93      | 44473     | 95.51      |
| 9       | Spitalul Judetean Sibiu                         | 45099     | 37948     | 84.14      | 37081     | 97.72      |
| 10      | Spitalul Clinic de Urgenta "Sf.Spiridon" Iasi   | 44770     | 37457     | 83.67      | 24255     | 64.75      |
| 11      | Spitalul de Urgenta Sf.Pantelimon, Bucuresti    | 20839     | 17117     | 82.14      | 14781     | 86.35      |
| 12      | Spitalul Orasenesc Oltenita                     | 9896      | 7983      | 80.67      | 7739      | 96.94      |
| 13      | Spitalul Judetean Miercurea Ciuc                | 22722     | 18162     | 79.93      | 13558     | 74.65      |
| 14      | Spitalul Municipal Turda                        | 16137     | 12831     | 79.51      | 11122     | 86.68      |
| 15      | Spitalul Judetean Ploiesti                      | 54226     | 39969     | 73.71      | 37975     | 95.01      |
| 16      | Spitalul Judetean Calarasi                      | 31023     | 22549     | 72.68      | 21811     | 96.73      |
| 17      | Spitalul Clinic de Urgenta Floreasca, Bucuresti | 36286     | 25931     | 71.46      | 23739     | 91.55      |
| 18      | Spitalul Judetean Alba Iulia                    | 21708     | 12903     | 59.44      | 12487     | 96.78      |
| 19      | Spitalul de Urgenta Universitar Bucuresti       | 56329     | 28275     | 50.20      | 27484     | 97.20      |
| 20      | Spitalul Judetean Timisoara                     | 38571     | 19355     | 50.18      | 7626      | 39.40      |
| 21      | Spitalul Judetean Sf.Gheorghe                   | 20120     | 9476      | 47.10      | 6706      | 70.77      |
| 22      | Spitalul Judetean Tg.Mures                      | 58545     | 23922     | 40.86      | 22379     | 93.55      |
| 23      | Spitalul Judetean Botosani "Mavromati"          | 38993     | 9162      | 23.50      | 6416      | 70.03      |

# Indicele de Complexitate a Cazurilor

mai 2001

| Nr. crt. | Spital  | Externati | Raportati | CMI  |
|----------|---|-----------|-----------|------|
| 1        | Institutul de Cardiologie Prof.Dr.C.Iliescu     | 2983      | 2456      | 1.09 |
| 2        | Spitalul Clinic Coltea Bucuresti                | 4276      | 4181      | 0.99 |
| 3        | Spitalul de Urgenta Sf.Pantelimon, Bucuresti    | 5772      | 4167      | 0.83 |
| 4        | Spitalul Judetean Botosani "Mavromati"          | 10497     | 1232      | 0.82 |
| 5        | Spitalul Judetean Ploiesti                      | 15001     | 3755      | 0.81 |
| 6        | Spitalul Judetean Tg.Mures                      | 15783     | 2570      | 0.78 |
| 7        | Spitalul Judetean Miercurea Ciuc                | 6626      | 6177      | 0.77 |
| 8        | Spitalul Judetean Craiova                       | 14980     | 9651      | 0.75 |
| 9        | Spitalul Judetean Sf.Gheorghe                   | 5453      | 93        | 0.74 |
| 10       | Spitalul Clinic de Urgenta Floreasca, Bucuresti | 9209      | 1303      | 0.74 |
| 11       | Spitalul Orasenesc Caransebes                   | 3634      | 3457      | 0.72 |
| 12       | Spitalul Municipal Turda                        | 4769      | 3776      | 0.72 |
| 13       | Spitalul Municipal Campina                      | 6059      | 5908      | 0.72 |
| 14       | Spitalul Orasenesc Oltenita                     | 2744      | 2665      | 0.69 |
| 15       | Spitalul Municipal Pascani                      | 3918      | 3918      | 0.68 |
| 16       | Spitalul Judetean Calarasi                      | 8333      | 110       | 0.54 |
| 17       | Spitalul Judetean Alba Iulia                    | 0         | 0         | 0.00 |
| 18       | Spitalul de Urgenta Universitar Bucuresti       | 0         | 0         | 0.00 |
| 19       | Spitalul Clinic de Urgenta "Sf. Spiridon" Iasi  | 0         | 0         | 0.00 |
| 20       | Spitalul Judetean Baia Mare                     | 0         | 0         | 0.00 |
| 21       | Spitalul Judetean Timisoara                     | 0         | 0         | 0.00 |
| 22       | Spitalul Judetean Sibiu                         | 0         | 0         | 0.00 |
| 23       | Spitalul Municipal Cimpulung Moldovenesc        | 0         | 0         | 0.00 |

21.08.2002

# Indicele de Complexitate a Cazurilor

31 noiembrie 2001

| Nr.crt | SpitalDenumire                                  | Externati | Raportati | ICM  |
|--------|---|-----------|-----------|------|
| 1      | Spitalul Municipal Campina                      | 20669     | 20974     | 0.59 |
| 2      | Spitalul Municipal Cimpulung Moldovenesc        | 10102     | 10108     | 0.57 |
| 3      | Spitalul Municipal Pascani                      | 12910     | 12913     | 0.54 |
| 4      | Spitalul Orasenesc Caransebes                   | 14546     | 14544     | 0.62 |
| 5      | Institutul de Cardiologie Prof.Dr.C.Iliescu     | 11148     | 11022     | 0.84 |
| 6      | Spitalul Judetean Craiova                       | 53224     | 52557     | 0.68 |
| 7      | Spitalul Clinic de Urgenta "Sf.Spiridon" Iasi   | 44770     | 43344     | 0.75 |
| 8      | Spitalul de Urgenta Sf.Pantelimon, Bucuresti    | 20839     | 18940     | 0.67 |
| 9      | Spitalul Clinic Coltea Bucuresti                | 15309     | 13384     | 1.00 |
| 10     | Spitalul Judetean Baia Mare                     | 53566     | 46563     | 0.65 |
| 11     | Spitalul Judetean Calarasi                      | 31023     | 26852     | 0.66 |
| 12     | Spitalul Judetean Sibiu                         | 45099     | 37948     | 0.63 |
| 13     | Spitalul Judetean Alba Iulia                    | 21708     | 17903     | 0.66 |
| 14     | Spitalul Orasenesc Oltenita                     | 9896      | 7983      | 0.58 |
| 15     | Spitalul Judetean Miercurea Ciuc                | 22722     | 18162     | 0.69 |
| 16     | Spitalul Municipal Turda                        | 16137     | 12831     | 0.60 |
| 17     | Spitalul Judetean Ploiesti                      | 54226     | 39969     | 0.71 |
| 18     | Spitalul Clinic de Urgenta Floreasca, Bucuresti | 36286     | 25932     | 0.76 |
| 19     | Spitalul de Urgenta Universitar Bucuresti       | 56329     | 28275     | 0.69 |
| 20     | Spitalul Judetean Timisoara                     | 38571     | 19355     | 0.75 |
| 21     | Spitalul Judetean Sf.Gheorghe                   | 20120     | 9476      | 0.65 |
| 22     | Spitalul Judetean Tg.Mures                      | 58545     | 23922     | 0.79 |
| 23     | Spitalul Judetean Botosani "Mavromati"          | 38993     | 9162      | 0.73 |

21.08.2002

# Primele 10 DRG-uri în baza de date

Mai 2001

| M/C | Nr. grupei DRG | Definitia grupei DRG   | Valoarea relativa | numarul de cazuri | % din totalul cazurilor |
|-----|----------------|--|-------------------|-------------------|-------------------------|
| C   | 381            | Avortul cu dilatare si chiuretaj, chiuretaj prin aspiratie sau histerectomie         | 0,53              | 443               | 2,25                    |
| M   | 134            | Hipertensiunea arteriala   | 0,59              | 253               | 1,28                    |
| C   | 167            | Apendicectomie fara diagnostic principal complicat fara complicatii si comorbiditati | 0,89              | 245               | 1,24                    |
| M   | 69             | Otita medie si infectii resp. sup. varsta>17 ani, fara complicatii si comorbiditati  | 0,51              | 244               | 1,24                    |
| M   | 243            | Probleme medicale ale spatelui   | 0,72              | 220               | 1,12                    |
| M   | 70             | Otita medie si infectii resp. sup. varsta 0-17 ani                                   | 0,46              | 202               | 1,02                    |
|     | 470            | Negrupabil   | 0,00              | 197               | 1,00                    |
| M   | 93             | Boala interstitiala pulmonara fara complicatii si comorbiditati                      | 0,73              | 151               | 0,77                    |
| M   | 373            | Nasterea vaginala fara diagnostic complicat  | 0,41              | 128               | 0,65                    |
| M   | 140            | Angina pectorala   | 0,57              | 114               | 0,58                    |

# Primele 10 DRG-uri în baza de date

31 noiembrie 2001

| M/C | Nr. Grupei DRG | Definitia grupei DRG   | Valoarea relativa | Numarul de cazuri | % din totalul cazurilor |
|-----|----------------|--|-------------------|-------------------|-------------------------|
| M   | 134            | Hipertensiunea arteriala   | 0.48783           | 15092             | 2.60                    |
| M   | 373            | Nasterea vaginala fara diagnostic complicat  | 0.43582           | 14432             | 2.48                    |
| M   | 70             | Otita medie si infectii resp. sup. varsta 0-17 ani   | 0.35435           | 12612             | 2.17                    |
| C   | 381            | Avortul cu dilatare si chiuretaj, chiuretaj prin aspiratie sau histerectomie                             | 0.56125           | 12031             | 2.07                    |
| M   | 391            | Nou-nascutul normal  | 0.13439           | 10358             | 1.78                    |
| M   | 243            | Probleme medicale ale spatelui   | 0.61214           | 10178             | 1.75                    |
| M   | 317            | Internare pentru dializa renala  | 0.54419           | 9374              | 1.61                    |
| M   | 206            | Boli ale ficatului cu exceptia tumorilor, cirozei, hepatitei alcoolice fara complicatii si comorbiditati | 0.58354           | 8827              | 1.52                    |
| C   | 167            | Apendicectomie fara diagnostic principal complicat fara complicatii si comorbiditati                     | 0.58367           | 7899              | 1.36                    |
| M   | 294            | Diabet varsta >35 ani  | 0.64274           | 7827              | 1.35                    |

## Pași următori ai proiectului

- Continuarea colaborării echipei proiectului cu institutiile din sistemul de sanatate si spitalele pentru implementarea noului sistem de finanțare
- Creșterea capacităților instituționale pentru colectarea, raportarea și utilizarea informațiilor legate de activitatea spitalelor
- Stabilirea responsabilităților specifice fiecărei instituții în cadrul noului sistem
- Suport tehnic în implementarea sistemului la nivel național



# Recomandarile privind implementarea la nivel national

- Implementarea in etape, incepind cu cele 23 din proiectul pilot (1 ianuarie 2002)
- Inceperea pregatirii in codificare la nivel de spital, in functie de etapele alese pentru implementare
- Pregatirea si implementarea formatului electronic de raportare a datelor clinice si de costuri, unic si compatibil cu gruparea datelor
- Aplicarea unui plan de tranzitie si definirea lui (coridor de risc, ajustari interne si externe – grupul de spitale sau media nationala, inflatia etc)
- Revizuirea/definirea cadrului legislativ necesar sistemului de finatare bazata pe caz si a consecintelor aplicarii lui
- Definirea rolurilor si responsabilitatilor institutiilor implicate in implementare

# De ce este nevoie ca sa reusim?

- **Modificarea Contractului Cadru**
- **Echipa tehnica – continuarea activitatii**
  - Continuarea furnizarii de asistenta tehnica spitalelor (colectarea datelor, formare specifica, vizite etc)
  - Pregatirea unor indicatori de monitorizare si furnizarea de asistenta tehnica echipei de implementare a decidentilor
- **Echipa de implementare a decidentilor – crearea si functionarea ei**
  - Nominalizarea persoanelor cu putere de decizie
  - Intilniri regulate pentru rezolvarea aspectelor legate de implementare

# De ce este nevoie ca sa reusim?

- **Adaptarea legislatiei si a reglementarilor (exemple)**
  - Crearea/imbunatatirea cadrului legislativ referitor la procesarea electronică a datelor pacienților la nivel national si la nivel de spital
  - Implementarea legislației care să confere autonomie reala managementului de spital ( ex.: personalul, achizițiile, investițiile, etc)
  - Utilizarea de MSF și CNAS a unui singur set de liste (denumiri și coduri) pentru spitale și a unor seturi unitare si unice de raportare a datelor clinice si de costuri, pe baza unui sistem unitar de definire a indicatorilor
  - Implementarea unui organism de control care să monitorizeze calitatea datelor raportate de spitale

# De ce este nevoie ca sa reusim?

- **Crearea unui set adecvat de stimulente in sistem si adresarea altor aspecte cheie; exemple:**
  - Vor fi acceptate falimente ale spitalelor ?
  - Vor fi închise / transformate spitale?
  - Ce se întâmplă cu surplusul/deficitul ?
  - Vor avea spitalele cu adevărat puterea de a lua decizii manageriale ?
  - Ce se va întâmpla cu spitalizările de 1 zi și cazurile sociale? Există servicii alternative, și dacă nu ce este de făcut?
  - Altele, multe altele...

# MAI DEPARTE, DA SAU NU?

## ➤ Argumente tehnice:

### DA ?

- Expertiza tehnica existenta
- Implementare efectiva a mecanismului de finantare propus de proiect in cele 23 de spitale in 2002 (CoCa)
- Disponibilitatea datelor despre activitatea spitalelor



### POATE?

- Analiza functionarii sistemului la 3, 6 12 luni
- Costuri de implementare (materiale, umane, de formare)
- Abord interinstitutional

# DA SAU NU?

## ➤ Argumente politice si de politica de sanatate

### DA?

- Strategia de Guvernare, politica MSF
- Echipa de Strategie a Implementarii
- Alinierea cu alte linii de reforma (e.g. Contractul de Management, Legea Spitalelor)

### POATE?

- Cadrul legislativ (e.g. Ordin comun MSF/CNAS strategie de implementare)
- Alinierea la celelalte reglementari din sistem (structurale, organizatorice etc)
- Crearea sistemului adecvat de stimulente



## DE CE?

Raspunsul va determina modul, viteza si necesarul de resurse pentru implementare la scara nationala

### ➤ **Finantare?**

- alocare transparenta, obiectiva, incurajarea folosirii eficiente a fondurilor in spitale
- NU modifica dimensiunea TOTALA a fondurilor disponibile

### ➤ **Evaluare activitate?**

- La nivel national, tip de spital, spital, sectie, medic, pacient
- In corelatie cu costurile



# PLANUL GENERAL

## 2002

- Inceperea finantarii pentru cele 23 de spitale din proiect
- Activitati de pregatire si inceperea colectarii de date alte spitale (peste 300 de paturi, cca. 150-170)
- Unitate centrala de implementare
- Evaluarea activitatii clinice (eventual corelarea cu costurile), pe baza datelor colectate
- Validarea sistemului de grupare si a valorilor relative

## 2003

Aceleasi activitati ca in 2002, plus:

- Finantarea celor introduse in 2002
- Activitati de pregatire si inceperea colectarii de date spitale sub 300 de paturi

## 2004

Continuarea activitatilor din 2002 si 2003, plus:

- Finantarea celor introduse in 2003



# PLANUL GENERAL pt. 2002

| Acțiuni legate de implementarea sistemului DRG în alte spitale în anul 2002                      |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      |  |  |
|--|--------------------------|------|------|------|-----|-------|-------|------|-------|------|------|------|--|--|
| Acțiuni principale / Luna  | Ian.                     | Feb. | Mar. | Apr. | Mai | Iunie | Iulie | Aug. | Sept. | Oct. | Nov. | Dec. | Responsabili                             |  |
| Intilniri ale ESI  | In fiecare marti, ora 16 |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | Echipa ESI                               |  |
| Ordin Comun privind strategia DRG în 2002-2004   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF și CNAS                              |  |
| Pregătire în DRG la nivelul DJSP   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin IMSS                            |  |
| Pregătire în DRG la nivelul CJAS   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | CNAS                                     |  |
| Elaborarea reguli și definiții pentru sistemul DRG   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin CCSSDM                          |  |
| Ordine MSF pentru codificare CIM 10 în spitale (inclusiv crearea de dep. statistică-informatică) |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF                                      |  |
| Pregătire inițială în codificare CIM 10 și proceduri pentru DSP, spitale și CJAS                 |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin CCSSDM și DJSP                  |  |
| Pregătire în DRG la nivelul spitalelor implicate   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin IMSS                            |  |
| Elaborarea noii FO clinice   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin CCSSDM, CNAS, CMR               |  |
| Introducerea noii FO clinice în spitale  |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin CCSSDM și DJSP                  |  |
| Instalarea la spitale a sistemului de înregistrare electronică a datelor pacienților             |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | Spitale, CCSSDM                          |  |
| Ordin MSF privind trimiterea datelor conform CIM 10, în formă electronică de la 1 iulie 2002     |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF                                      |  |
| Aprobarea noilor structuri ale spitalelor conform OMS 457/2001                                   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF                                      |  |
| Actualizarea sistemului de raportare statistică (baza de raportare la nivel de pacient)          |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin CCSSDM și DJSP, CNAS            |  |
| Clarificarea înființării instituției centrale pentru DRG   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF, CNAS, MF, CMR, alte ministere       |  |
| Înființarea (suplinirea) instituției centrale pentru DRG   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF, CNAS, MF, CMR, alte ministere       |  |
| Pregătire specifică pentru personalul instituției DRG  |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | Echipa proiectului DRG                   |  |
| Colectare date la nivel de pacient din spitale, validare și grupare în DRG                       |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | Instituția centrală DRG                  |  |
| Clarificarea sistemului DRG de utilizat în 2003  |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | Echipa proiectului DRG                   |  |
| Actualizarea clasificării procedurilor în concordanță cu sistemului DRG ales                     |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | MSF prin CCSSDM                          |  |
| Îmbunătățirea regulilor de finanțare pentru 2003   |                          |      |      |      |     |       |       |      |       |      |      |      | Echipa proiectului, CNAS, instituția DRG |  |

# Avem ce ne trebuie



## RESURSE

- Materiale, umane, de formare

## ANALIZA DATELOR

- Codificare, colectare, analiza, feed back

## MONITORIZARE/ EVALUARE

- Calitate servicii, calitate date, alocare, costuri

## ALINIAREA REGLEMENTARILOR

- Reforma sistemului, reforma structurala/ organizationala in spitale, alinierea stimulentei, legislatie

# CONCLUZII

Daca se doreste, se poate, dar:

- ❑ Munca in **ECHIPA** (institutional si personal)
- ❑ Scopuri bine definite
- ❑ Sprijin politic
- ❑ Finantare adecvata
- ❑ Implicarea spitalelor
- ❑ Alinierea cu si a celorlalte actiuni de reforma din sistem
- ❑ Folosirea experientei si a sprijinului international



# Discutii libere...

...va multumesc!